

# 新しいグループ経営管理のカタチ

2025/7/3  
株式会社T4C  
Solution Service Division  
鈴木 俊久



# 本日のテーマ

- グループ全体を視野に入れた経営管理が必要不可欠
- そのための**グループ財務基盤**を準備する

## ■グループ財務基盤で実現できること



グループ共通の財務システムのしくみができる



各社の財務データを使用して、リアルタイム連結ができる



財務データの統合データベースができる



統合データベースを参照して、グループ経営管理が実現できる

- 1 財務会計と管理会計の一元化
- 2 グループ経営管理システムの機能配置

1 財務会計と管理会計の一元化

2 グループ経営管理システムの機能配置

# S/4HANAモジュール関連イメージ

## ■ 本日の登場人物



S/4HANA Cloud Public Edition



S/4HANA

インメモリデータ処理プラットフォーム

すべてのデータをメモリ上に保有するため圧倒的に高速なデータ処理を実現することが可能

S/4HANA Cloud Public Edition

現在の提供形態は、On-Pre、Private Cloud、Public Cloudの3つ

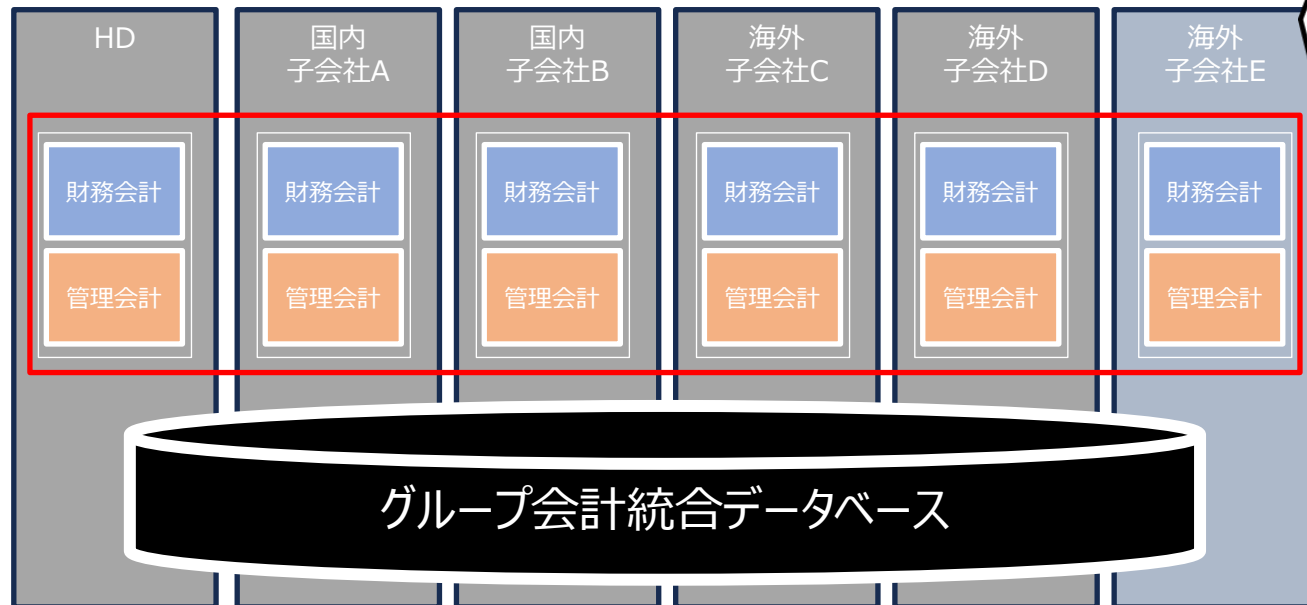
本資料は、Public Cloudベースとなります。

# グループ財務基盤の条件

- 財務会計と管理会計の機能が装備され、すべてのグループ会社で同一のシステムを使用している
- 連結会計の機能が装備され、グループ経営管理、データドリブン経営の基礎データを提供できる

FI

CO



新設会社、M&Aされた会社があっても  
ただちにグループ財務基盤に組み込める



グループ会計統合データベース

データドリブン経営

経験や勘に頼らずデータを参照、分析し、アクションすること

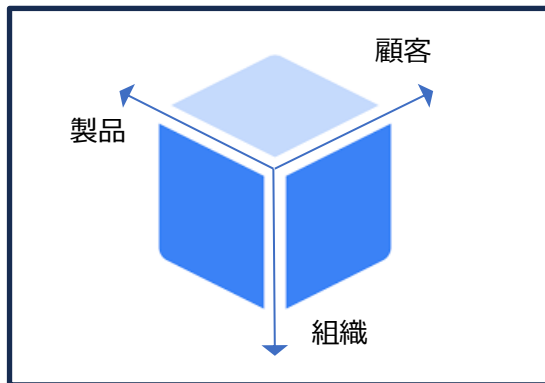


- SAP HANAになり、従来バラバラだった会計系のテーブルが一つに統合
- 300以上の項目が事前定義されていて、さらに拡張可能
- グループ経営管理で必要となる項目を選択して使用することが可能
- それぞれの項目は、ERPの中で密接に連動される

# 財管一致の財務データベース

## ■グループ統合データベースの項目イメージ

項目属性	地域		SEG.													
	国		事業G			品目G	向け先									
項目	会社	元帳	科目	事業	部門	品目	取引先	WBS	受注番号	伝票番号	日付	入金予定日	数量	金額		
	A社	IFRS	売上	事業A	営業1	A品目	〇〇社		00001	00001	24/7/4		100	10,000		
	A社	IFRS	売掛金	事業A	営業1	－	〇〇社			00001	24/7/4	24/8/31	－	11,000		



## グループ経営管理でリクエストの多い分析軸TOP3

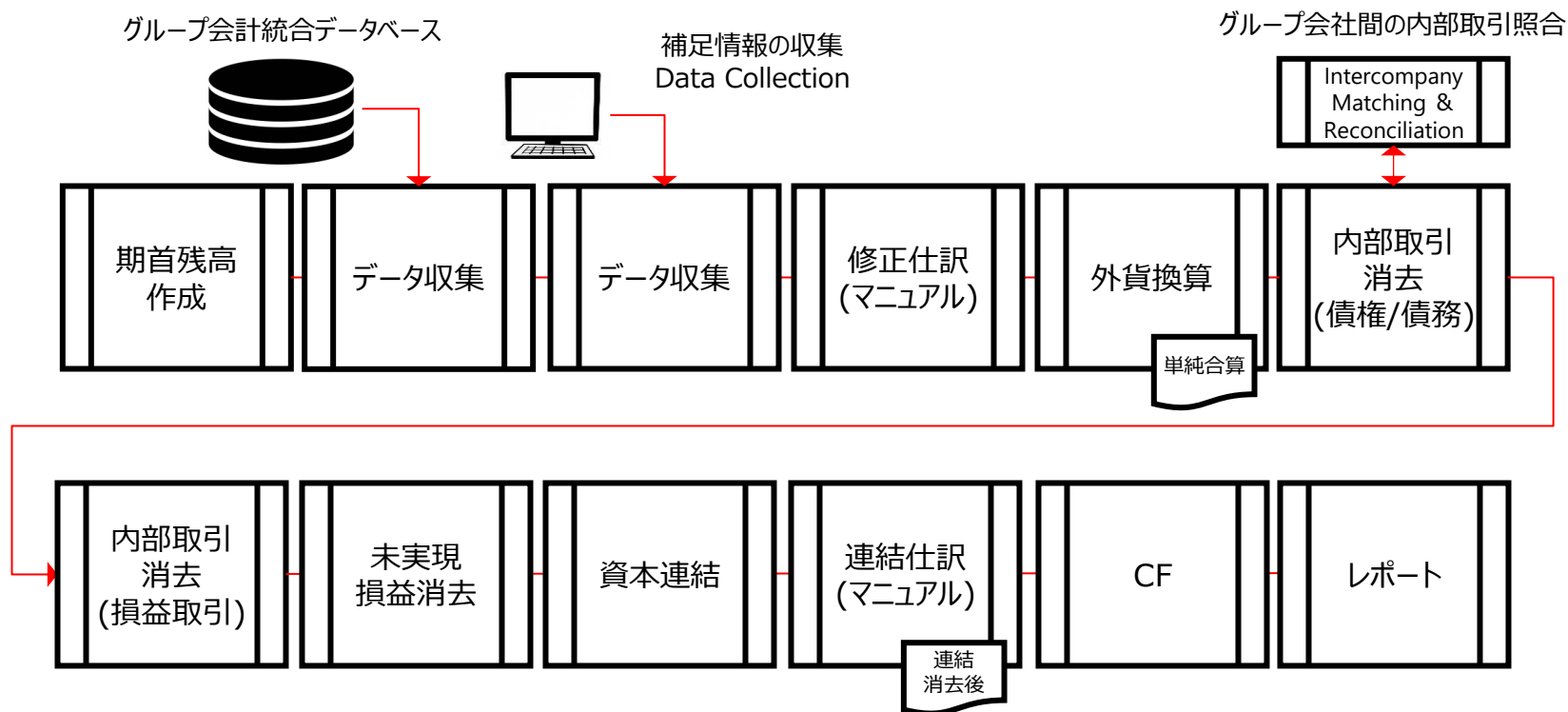
- ・製品軸
- ・顧客軸
- ・組織軸



# 連結処理 プロセスフロー

## ■ 連結会計モジュールであるGroup Reportingで実現可能なプロセスフロー

GR



# 注記情報の収集 -Data Collection-

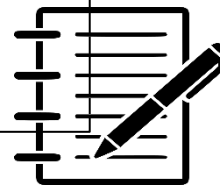
- 制度連結では、財務情報以外に非財務情報が可能
- 収集した情報は、SAP Analytics Cloudでも照会可能



## 注記、非財務情報

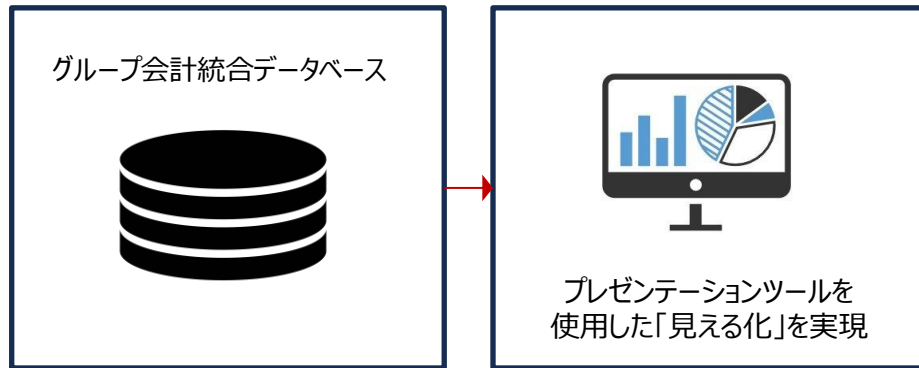
担保提供資産  
保証  
研究開発費  
現存損失  
現金及び現金同等物内訳  
ファイナンスリース  
金融商品時価評価  
短期・長期貸付金  
有価証券  
デリバティブ  
退職給付  
資産除去債務  
短期・長期借入金  
：

CO<sup>2</sup>排出量情報  
SDGs貢献情報  
人的資本情報



## ●SAP Analytics Cloudでは、業種/業務別の定義済コンテンツが提供済み

SAC



### 業務別

- コンプライアンスレポート (ACR, S4, S4C)
- 財務会計と調達・購買部門 (ByDesign)
- 財務会計 (S4) / 財務会計：ライブ接続 (S4, S4C)
- 売掛管理 (S4C, BPE)
- 売掛管理：請求書支払予測 (S4, S4C)
- 契約未払金管理 (FI-CA, BW)
- 連結会計 (S4C, BPE)
- 財務計画および分析 (S4C, BPE)
- 財務KPIダッシュボード (S4C/DWC)
- 営業費用計画 (S4, S4C)
- 販売計画 (S4C, BPE) / 販売実績 & 目標計画 (CRM)
- 統合財務計画 (S4C) / 財務分析ダッシュボード
- 金融商品向け補助元帳 (FS-FPS, IFRS17, S4C)
- 資金管理 (S4C)
- フィールドサービスパフォーマンス管理 (FSM)
- 消費税：GST分析
- 人員管理 (SF, S4C, BPE) / 人事給与計画 (SF)
- 労働許可証管理 (SF) / 要員計画 (SF)
- 販売および操業計画 (IBP) / セントラルオーダー
- 流動性計画 (S4C, BPE)
- マーケティング (C/4, S4)
- 製造管理 (S4C, BPE)
- 購買管理 (Ariba) / 購買分析 (Ariba, DWC) / 支出監理 (Ariba)
- 購買管理 (S4C, BPE)
- 製品原価計画
- SCM/拡張サービスパーツ計画
- マスターデータ管理/データ品質分析/SAP CPIダッシュボード
- プロジェクト&ポートフォリオ管理 (BW)
- プロジェクト予算計画 (S4C, BPE) / プロジェクト要員計画
- 設備資産管理 / 予測保全インサイト
- ロジスティクスビジネスネットワーク
- 統計的工程管理 / UIログ分析
- サーベイ分析 / 顧客満足度調査分析 (Qualtrics)
- タッチポイントNPS (Qualtrics)
- 環境・安全・衛生 (S4, BW)
- プロダクトプリント管理 (S4)

- カーボンフットプリント分析 (S4C)
- アフターサービス (CRM)
- テストスイート分析/IT サービス管理 (SolMan)
- サプライヤ分析 (SBO)
- 貿易管理 / 輸送管理
- 出張・経費 (Concur)
- ベンダー管理 (Fieldglass)
- ワークフォース計画 (S4C, BPE)
- エンタイルメント(権利)管理
- ヘルスケア：キャパシティプランニングなど

### 業種別

- 航空宇宙・防衛
- 化学
- 消費財 / 消費財：収益成長管理 (DWC)
- ヘルスケア / ライフサイエンス
- エンジニアリング、建設
- 金属・製紙・繊維・建材等
- 鉱業 / 石油 & ガス
- 銀行 / 保険
- プロフェッショナルサービス (S4C, BPE) / ハイテク
- 小売業：コア小売 / ファッション (CAR)
- 小売業：オムニチャネル (BW) / 廃棄物ゼロ
- 小売業：ファッションと垂直統合ソリューション
- 小売業：POS分析/補充計画/需要予測
- 不動産業 (S4C, BW, HANA)
- 官公庁・公共機関 / 教育・研究機関
- 公益事業：メーター請求管理 (DWC)
- 通信：顧客別収益 / 顧客価値管理
- 農業 (Rural Sourcing Management)
- 農業 (Trading & Risk Management)
- 自動車 (リターナブルパッケージ管理)
- 自動車 (レスポンスサブライネットワーク) (DWC)
- エンターテインメント (Sports One)
- ボランティア要員管理など

1 財務会計と管理会計の一元化

2 グループ経営管理システムの機能配置

# ポストモダンERP時代のシステムのあり方



## モダンERP

ERP(全体最適)の名のもと、すべて統合されることで一貫性とリアルタイム性はより高まった一方、あまりにもシステムが巨大化してきたことにより、簡単にシステムの改修やアップデートができなくなり、変化に耐えられなくなるという課題が生まれた。

## ポストモダンERP

コアシステムを限定し、その周辺に、SaaSなどを組み合わせることにより、ERPのカバー領域を小さくし、変化に対応しやすくするという考え方。営業支援システムや経費精算、BIなどをエコシステムとして、ERPの周辺に配置することにより、コアシステムである統合型ERPの領域を緩やかに小さくしていくことを目指す。

## コンポーザブルERP

コンポーザブルERPは、さまざまなプロダクトやコンポーネントを自由に組み合わせることでERPを構築するという考え方です。単なるAPI連携ではなく、さまざまなSaaSが完全に統合され、シームレスなユーザエクスペリエンスを提供

## ■ コスト

- コアシステムの特化により、従来型ERPに比べ導入コストや保守運用コストを削減

## ■ 拡張性

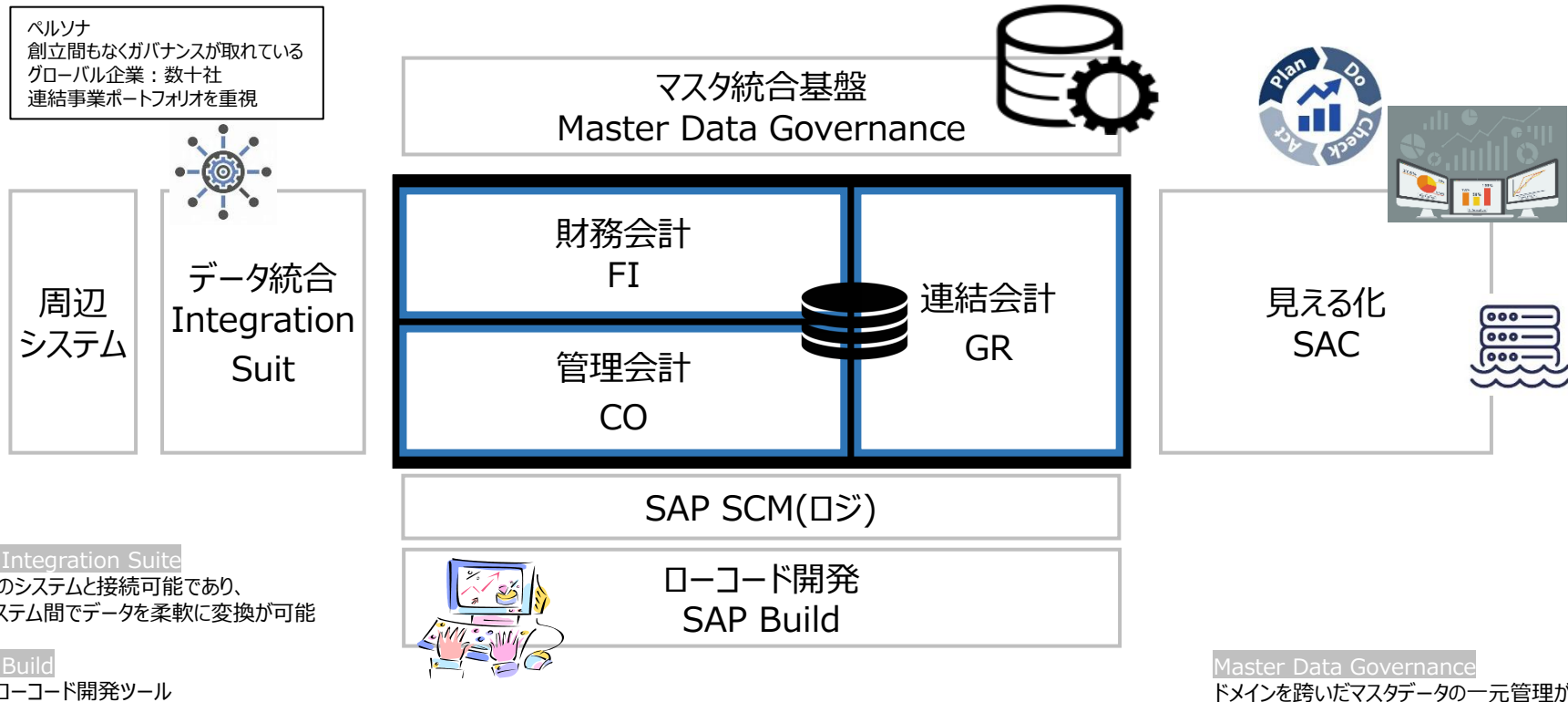
- SaaSとの組み合わせにより必要な機能を必要なタイミングで拡張可能
- AIなど最新の技術をいつでもクイックに増設可能

## ■ ブラックボックスの排除

- コアシステムと周辺システムを明確に位置付けシンプルな構造とすることで、従来型の巨大なERPに見られたブラックボックスの排除

# 新しいグループ経営管理のカタチ

- ポストモダンERPでは、コアシステムとエコシステムの切り分けが重要になります。
- グローバル財務基盤では、財務会計/管理会計/連結会計をコアシステムとして位置づけました。



社名 株式会社T4C  
設立 2002年10月4日  
URL <http://www.t4c.co.jp>

## T4Cのサービス

### 「IT」でお客様の課題を解決する

私たちT4CはIT知識と業務知識を活かし、お客様の課題解決、企業価値向上に貢献することをミッションと考えています。

### 「ERP」の導入支援を中心としたお客様の業務改善、業務効率化に貢献する

大切な経営資源であるヒト、モノ、カネ。

私たちT4Cは法令を遵守したシステム基盤の構築はもちろんのこと、お客様の経営資源の有効活用を目指し、システム導入を通じた日々の業務改善、業務の効率化に貢献したいと考えています。

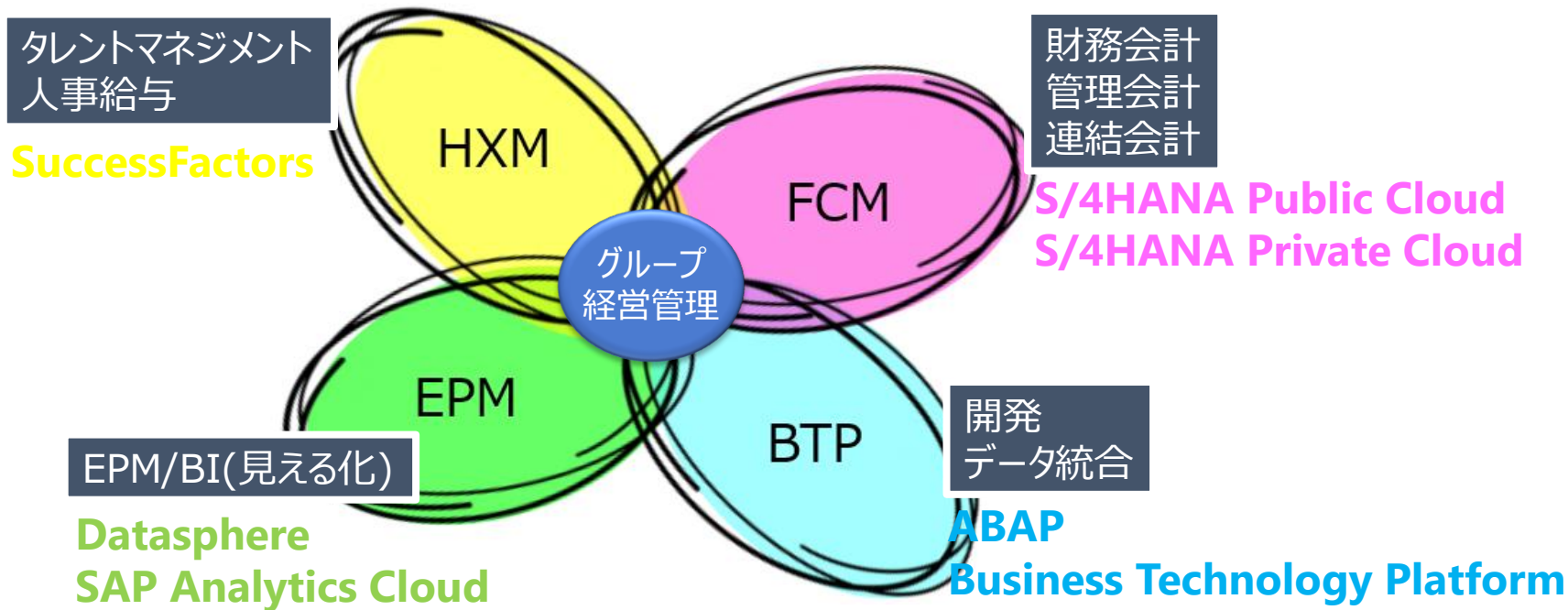
### 「見える化」による重要な意思決定のご支援

めまぐるしく変化するビジネス環境の中で、お客様がデータに基づき、客観的に判断するために必要なのは情報の可視化。私たちT4CはKPIの設定からデータ収集、見える化の実装までをお客様とともに実現していきます。



# わたしたちの目指していること

- わたしたちが得意としている4つの領域の総和で、皆様の「グループ経営管理」の実現のお手伝いをさせていただきます。



# 株式会社 T4C

〒141-0031

東京都品川区西五反田7-9-2 KDX五反田ビル6階

TEL : 03-5435-6192

FAX : 03-5435-6190

<http://www.t4c.co.jp>

